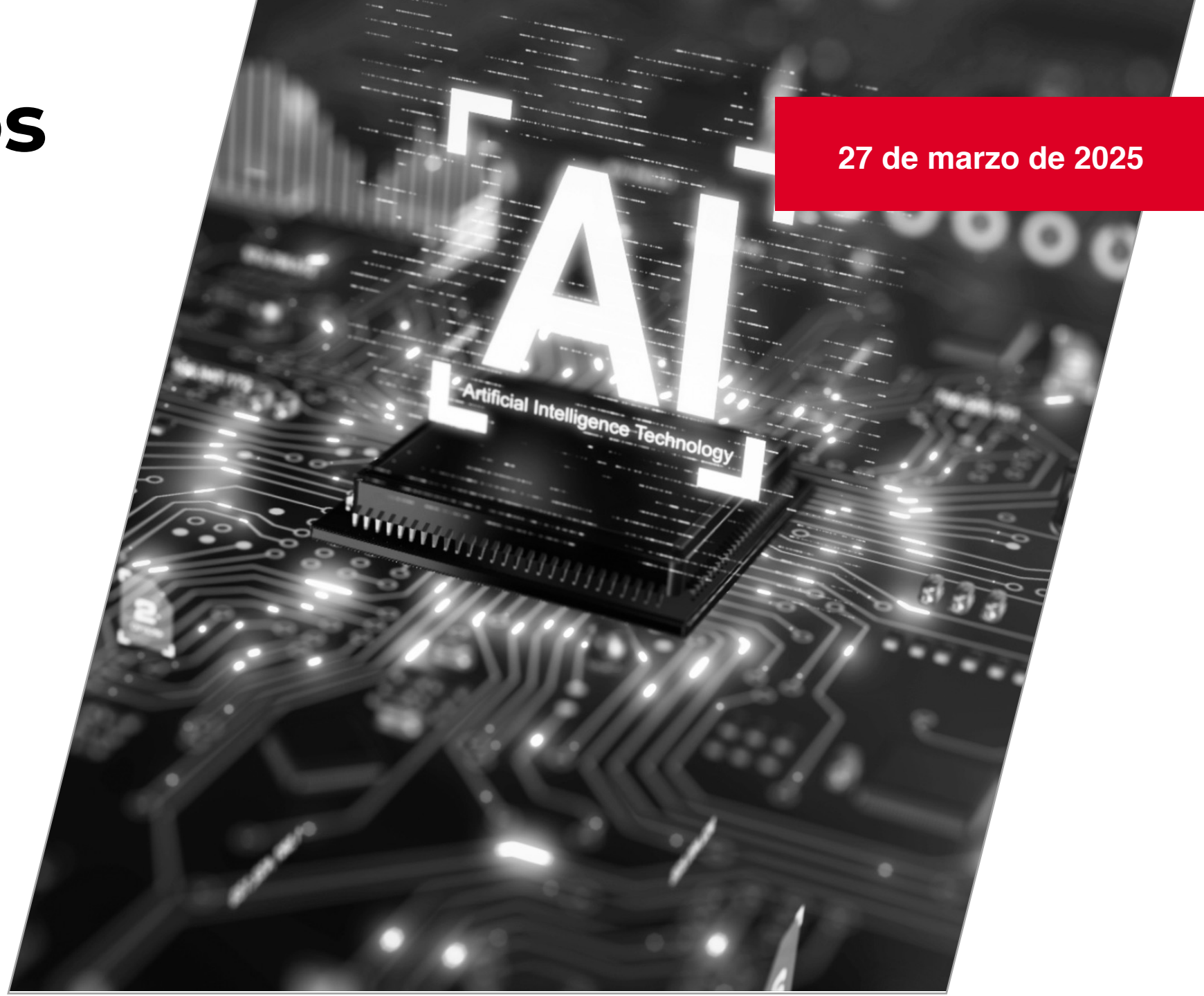


# IA: ¿Estamos preparados para el cambio?

José Ignacio López  
*Presidente*  
@JoseLopez

27 de marzo de 2025

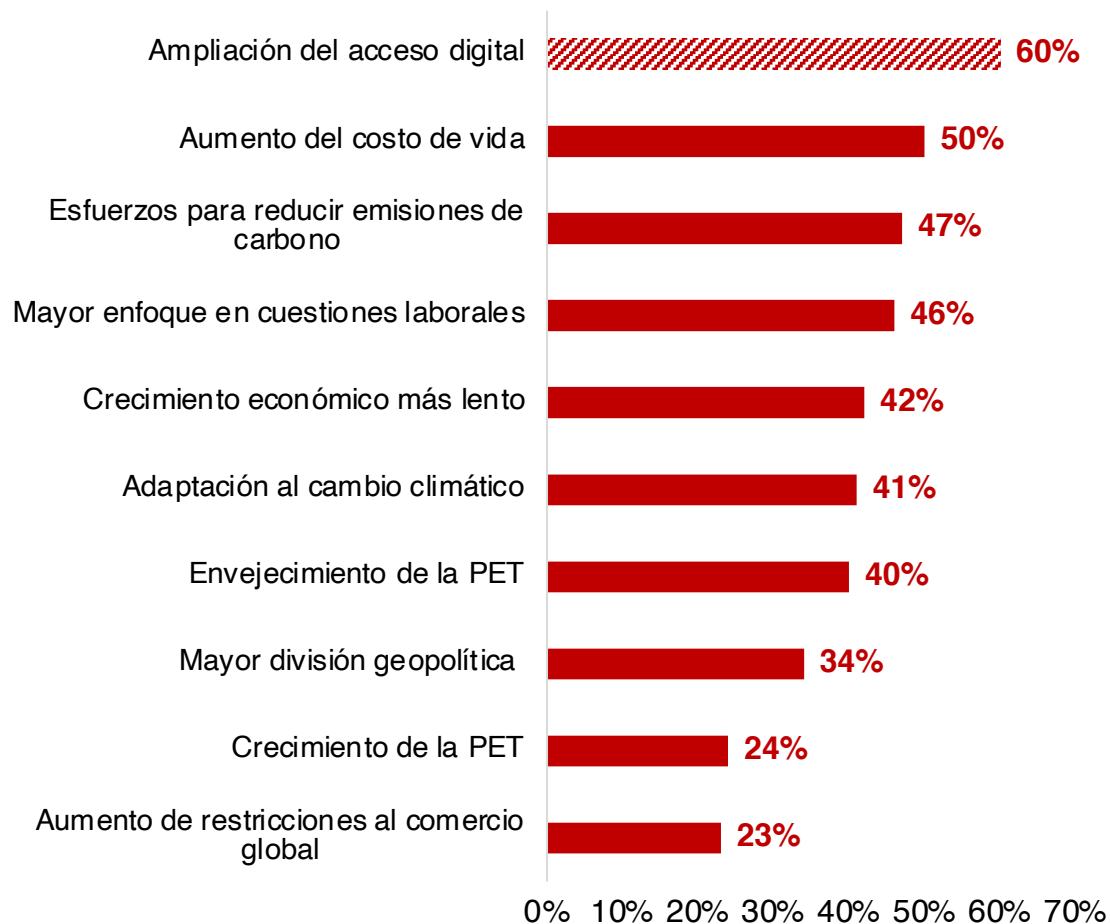


# Perspectiva internacional

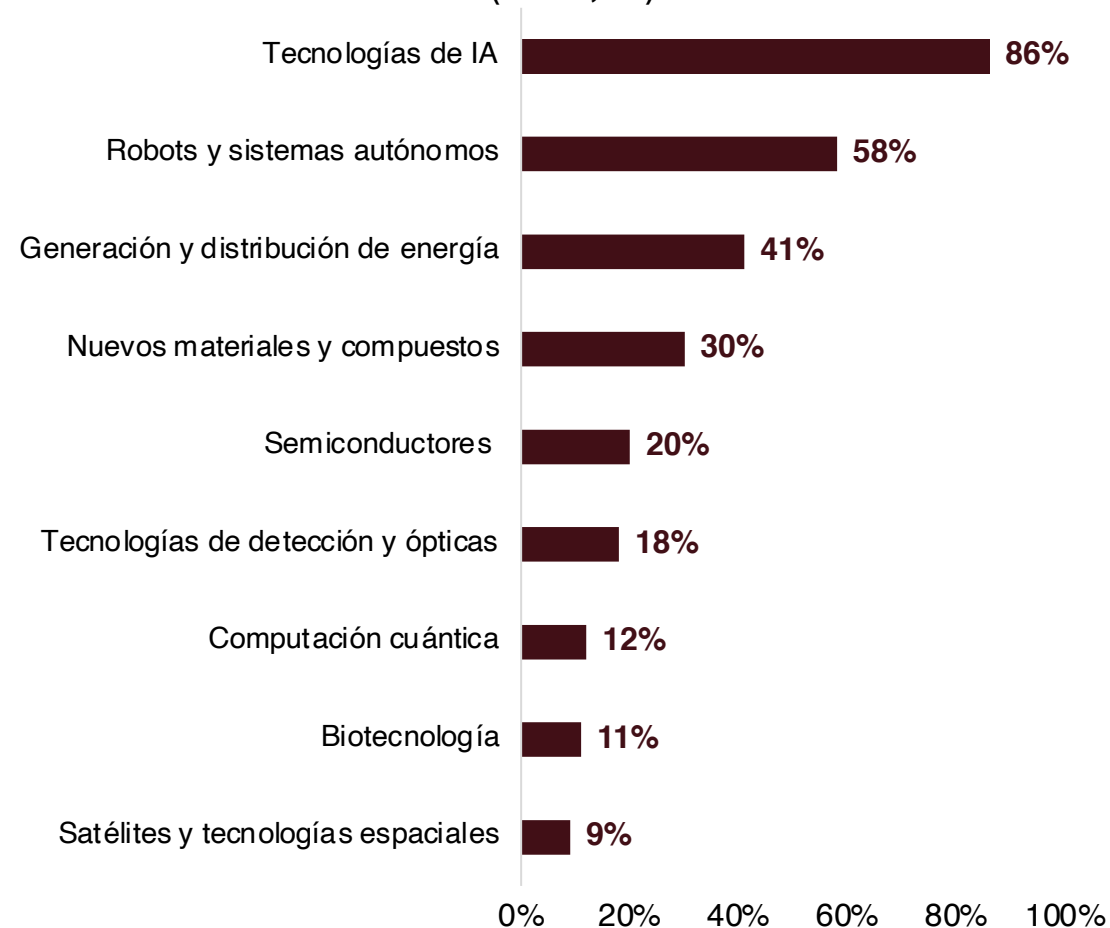
de la transformación laboral

# Se espera que la ampliación del acceso digital transforme los negocios más que cualquier otra tendencia, siendo la IA la mayor protagonista

## Factores probables de transformación empresarial (2025, %)

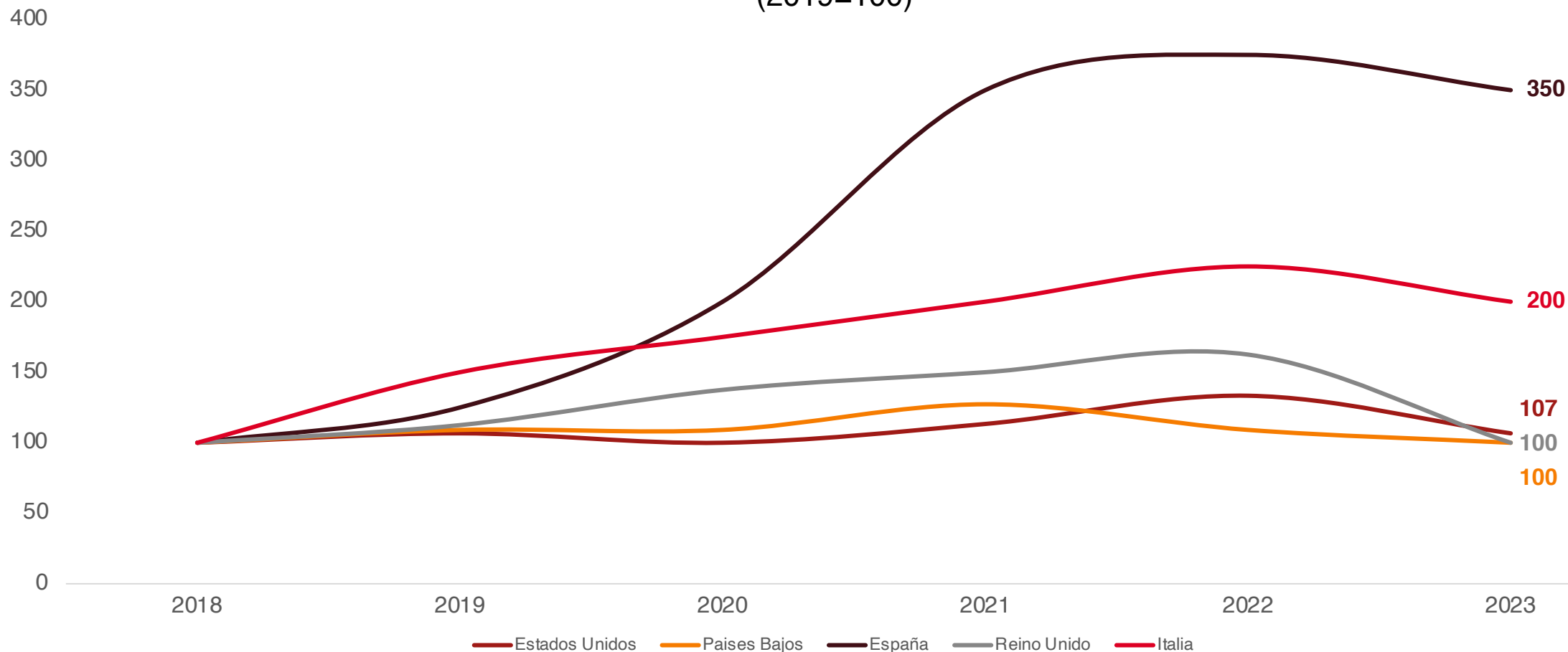


## Tendencias tecnológicas que impulsan la transformación empresarial (2025, %)



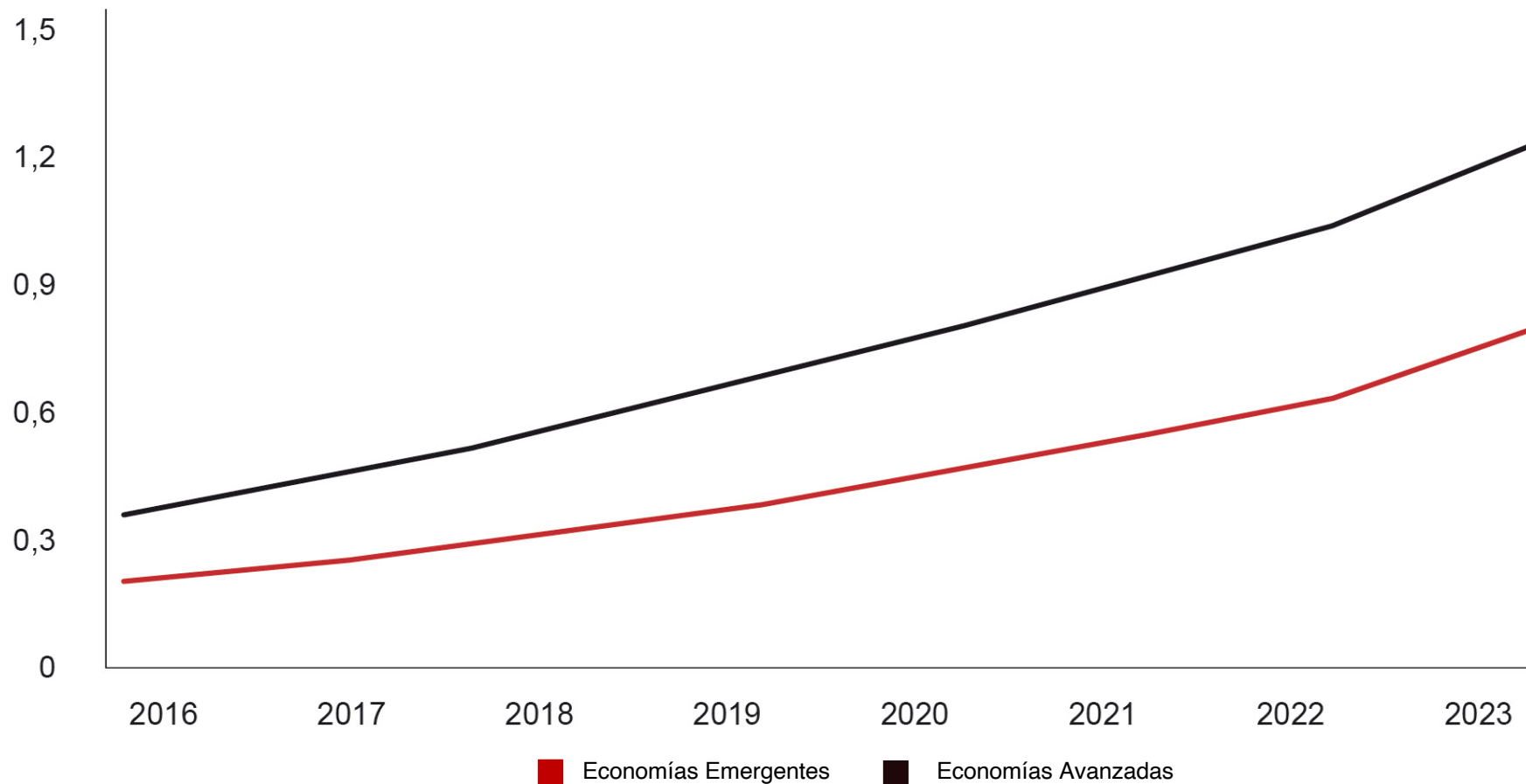
# Entre las economías desarrolladas, se destaca el crecimiento de España e Italia en vacantes relacionadas con la IA.

Índice de la proporción de empleos relacionados con IA entre todas las ofertas de trabajo  
(2019=100)



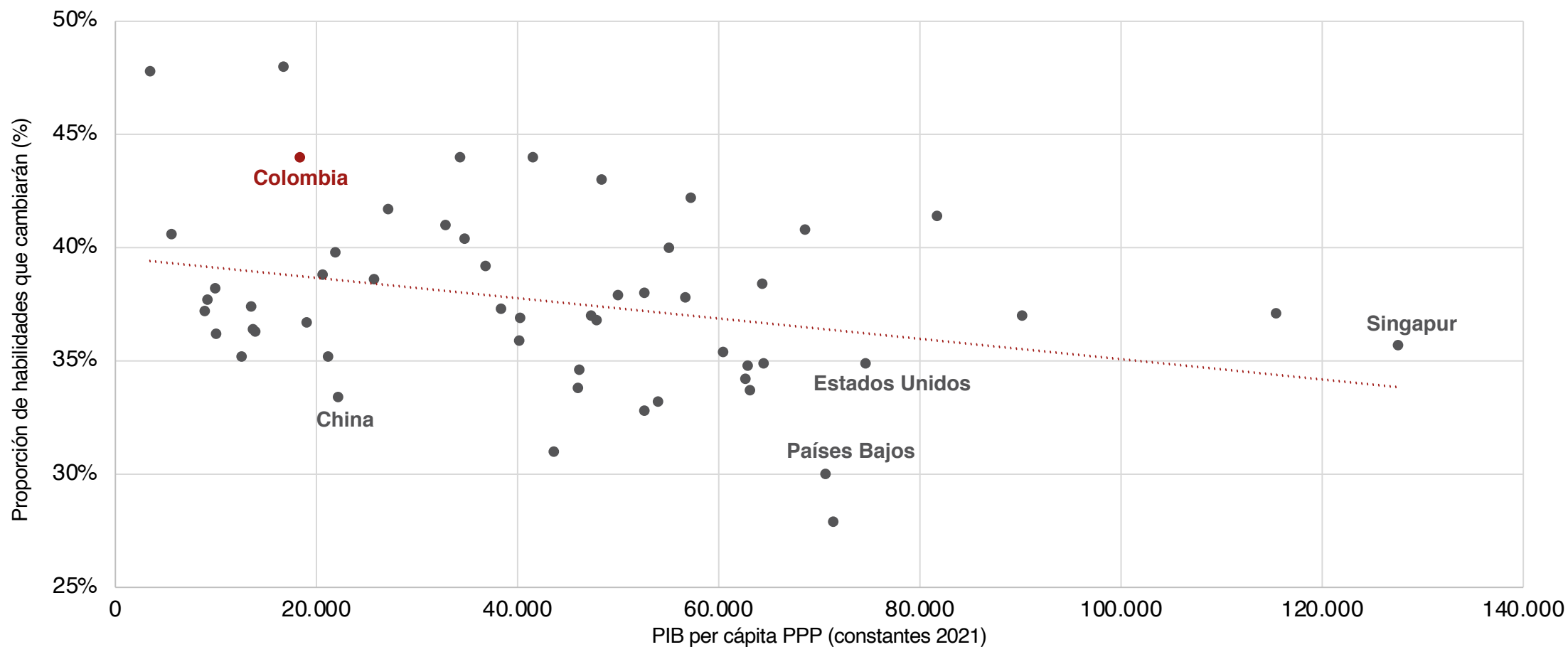
# En los últimos años ha aumentado la concentración de individuos con habilidades en IA en la industria financiera

Concentración de miembros de LinkedIn en el sector financiero con habilidades en IA  
(% del total)



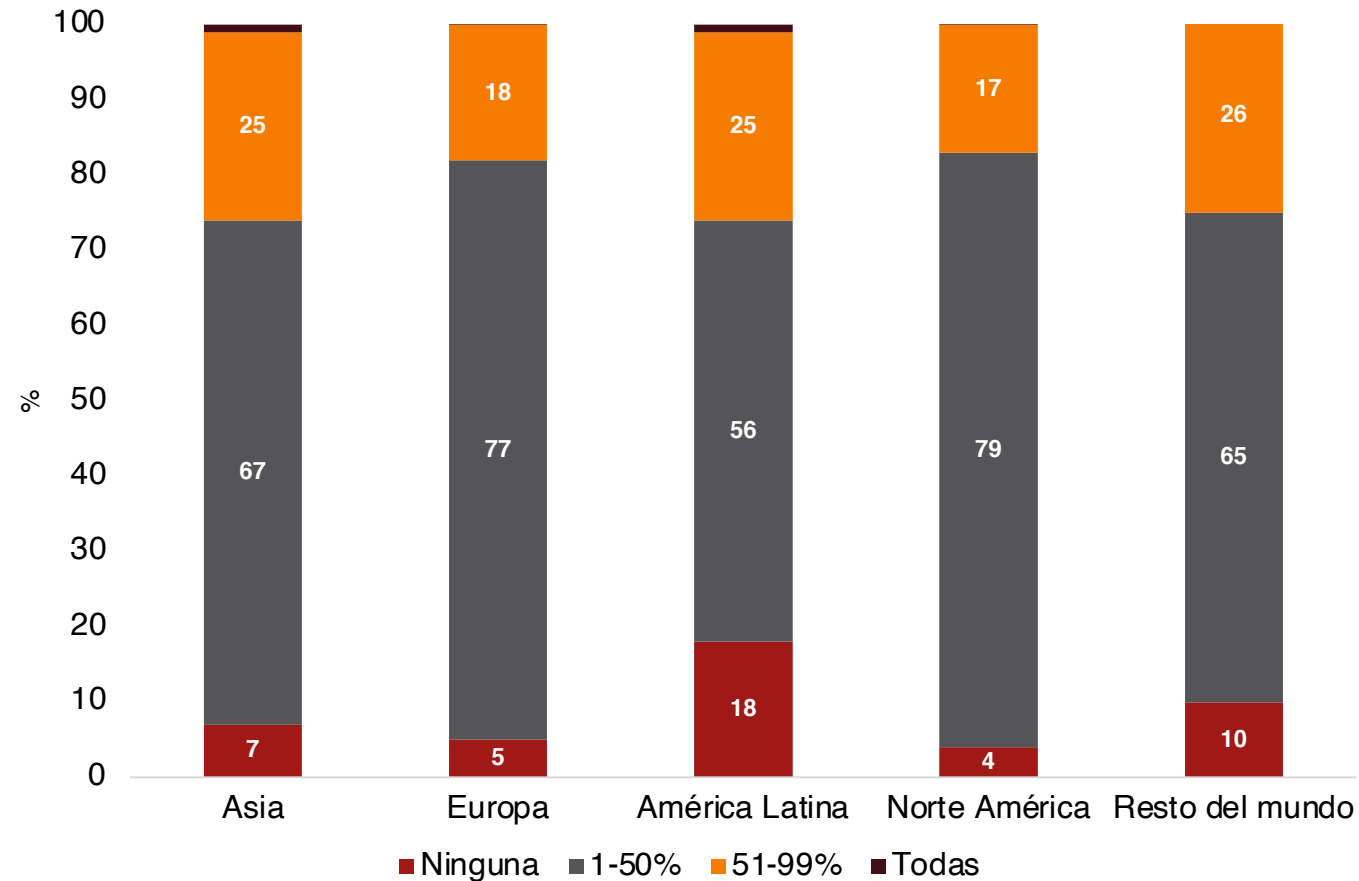
# Las economías de mayores ingresos son menos susceptibles a cambios futuros en las habilidades de sus trabajadores

Relación entre PIB per cápita y proporción de habilidades susceptibles a mayor cambio (2023)



# América Latina se posiciona como la región del mundo con mayor rezago de adopción de alguna dimensión de IA

Adopción\* de dimensiones de IA por parte de las organizaciones por región (%)



\*La adopción de medidas corresponde a las siguientes dimensiones: justicia, transparencia, explicabilidad de la IA, privacidad, gobernación de datos y confiabilidad y seguridad.

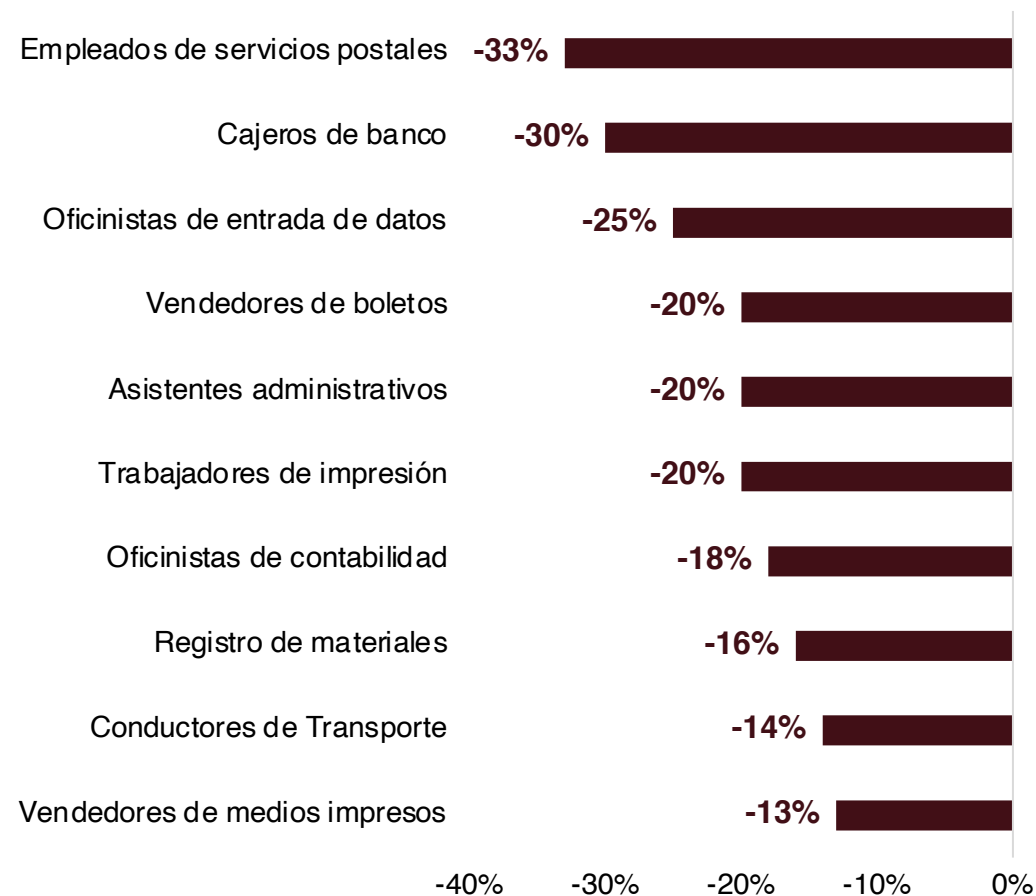
Fuente: HAI – Stanford.

# Los roles laborales de más rápido crecimiento tienden a estar impulsados por avances tecnológicos: desarrollo de la IA y robótica

## Trabajos de más rápido crecimiento (%, 2025-2030)



## Trabajos de mayor declive (%, 2025-2030)





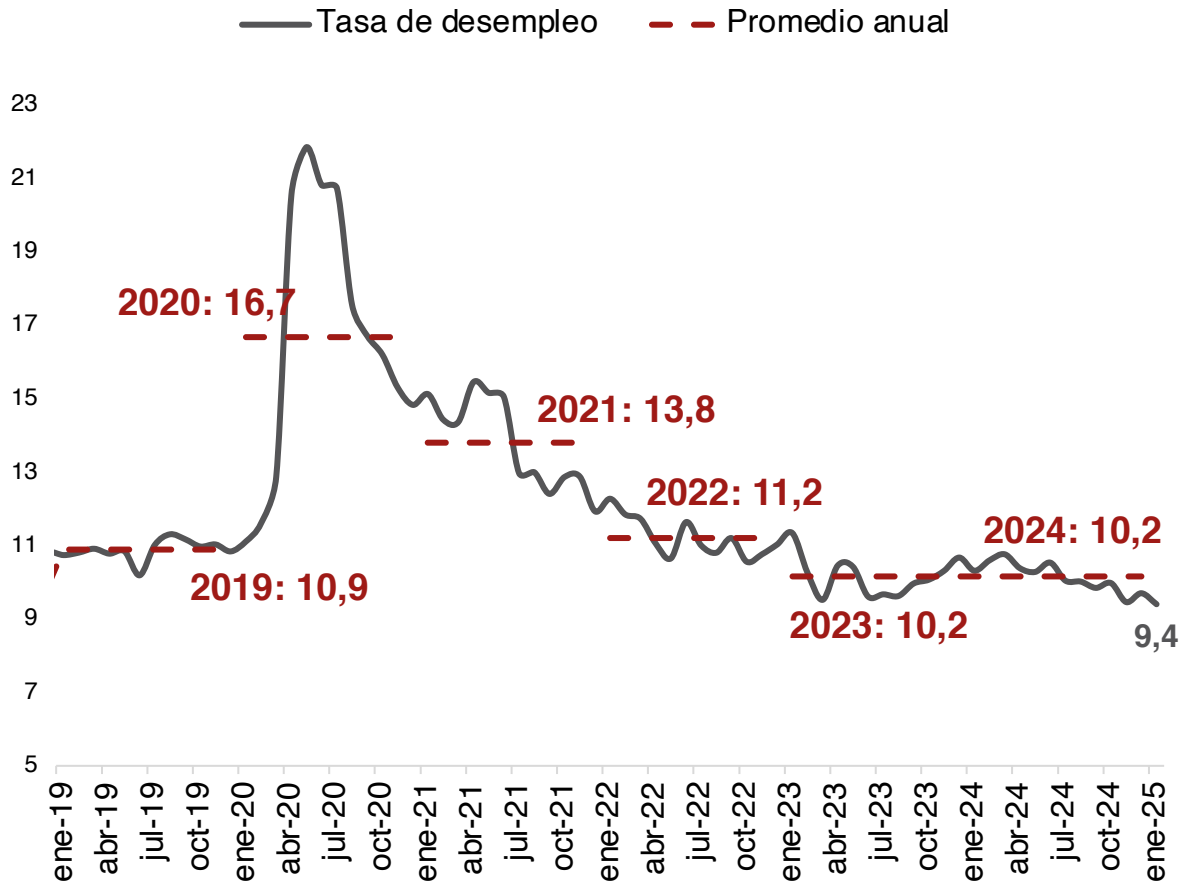
# Mercado laboral e IA

Colombia

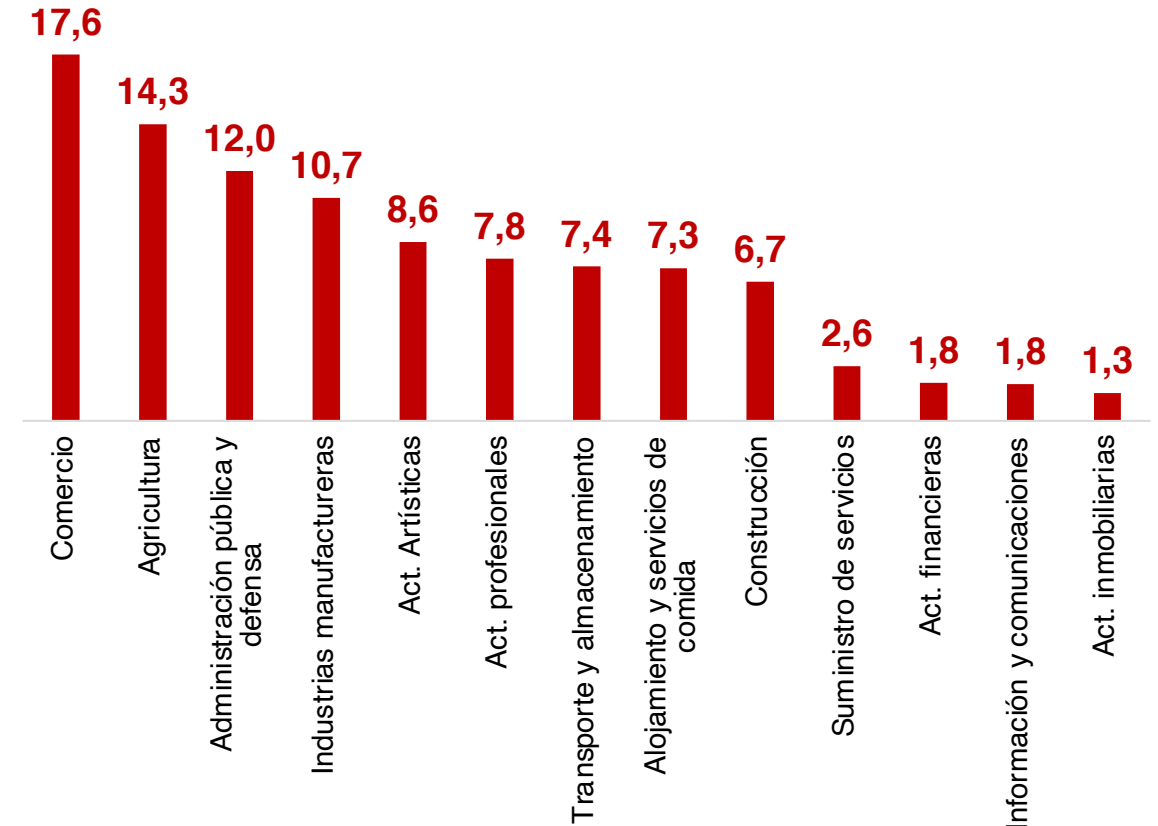


# El mercado laboral colombiano se caracteriza por altas y persistentes tasas de desempleo y una importante concentración de la ocupación en los sectores primario y terciario

Tasa de desempleo nacional, cifras desestacionalizadas  
(%, ene. 2019 – ene. 2025)

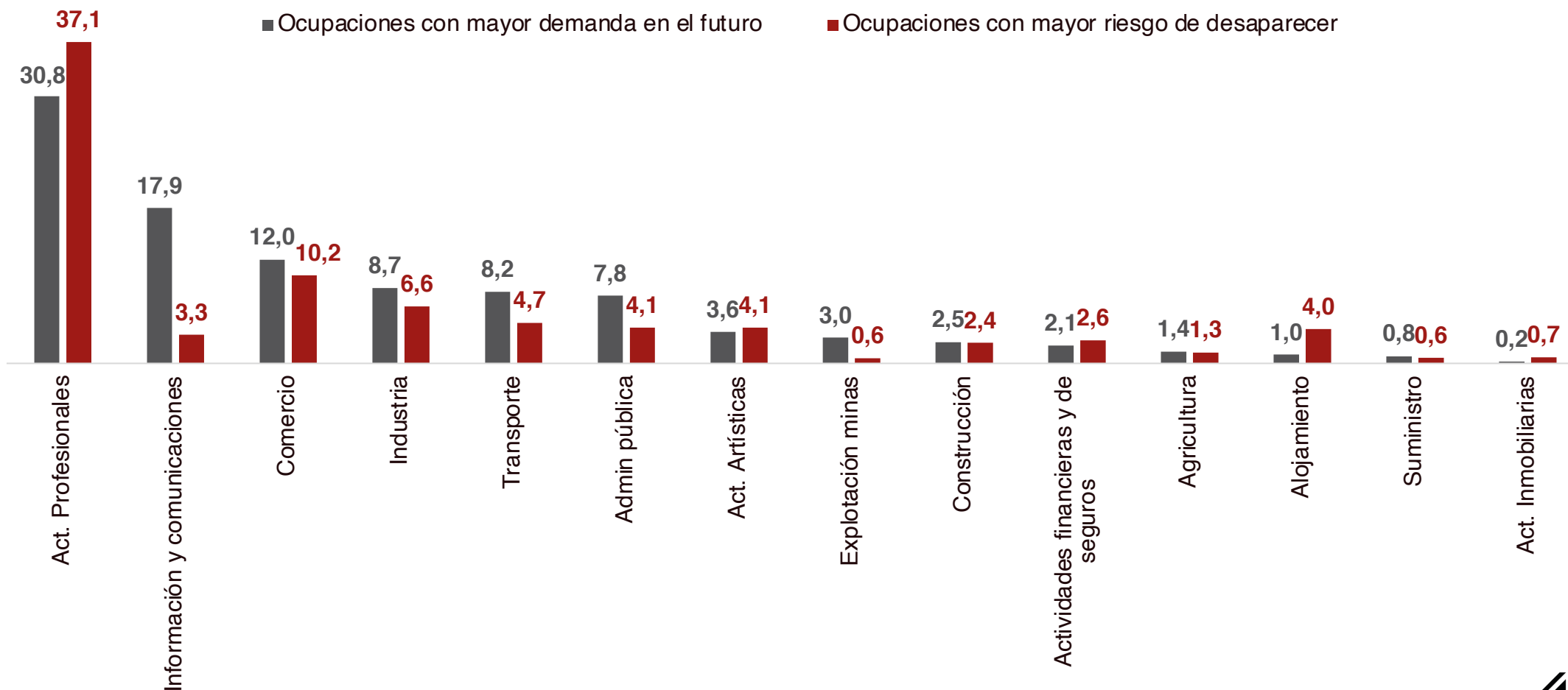


Participación del empleo por actividad económica  
(%, 2024)



# La ocupación en el sector de las Actividades Profesionales mantiene la mayor proporción tanto de los trabajos que serán demandados en el futuro como de los que tienen más riesgo de desaparecer

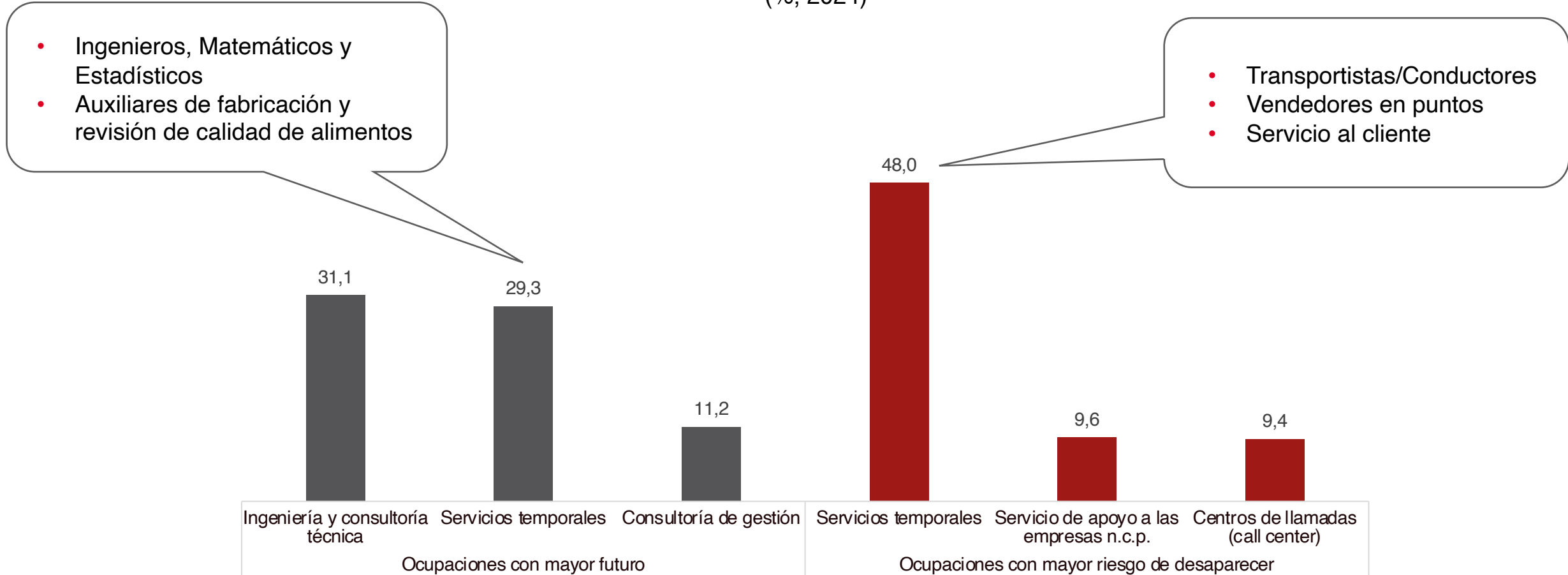
Sectores económicos con ocupaciones con mayor futuro y mayor declive  
(%, 2024)



Fuente: elaboración ANIF con base en DANE y Servicio Público de Empleo (SPE).

# En 2024 el mercado laboral no parece haber demandado en gran medida habilidades encaminadas hacia la IA

Vacantes con descripciones ocupacionales que serán más y menos demandadas en el futuro como proporción del total de vacantes según descripción (% , 2024)



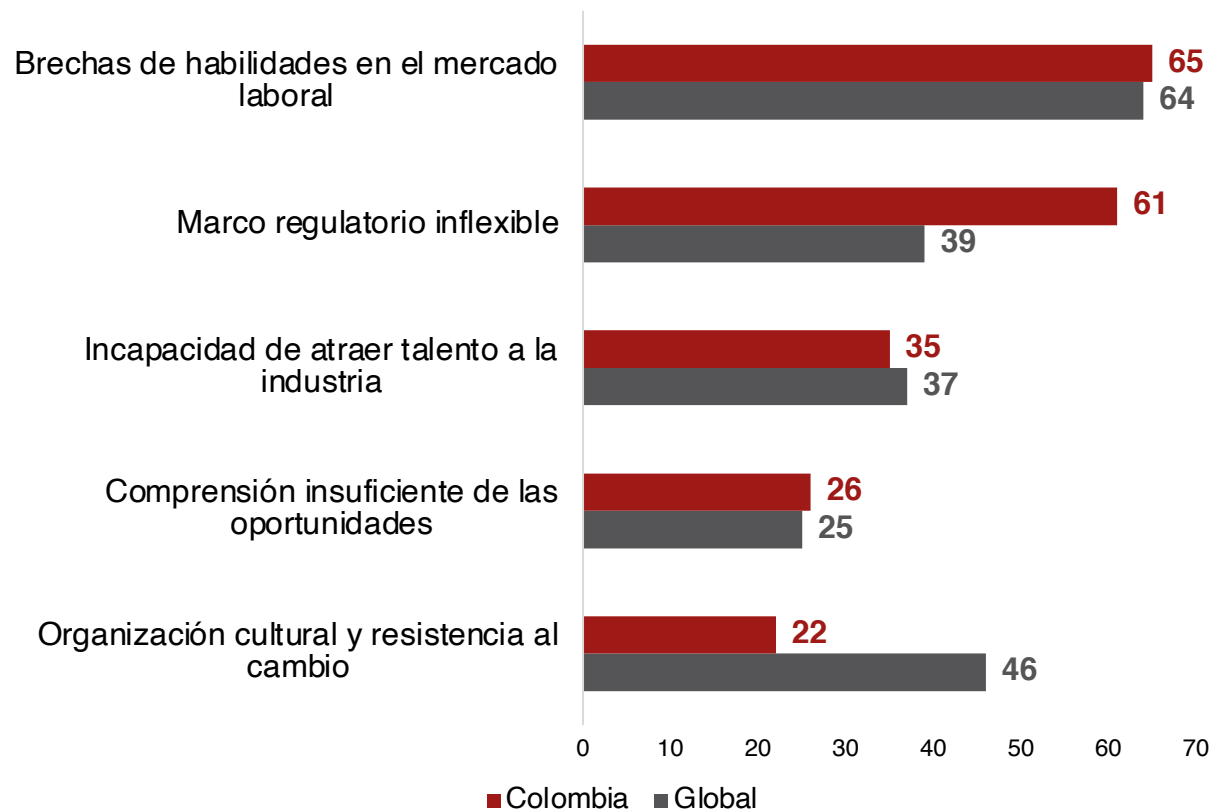
n.c.p: No clasificado previamente

Fuente: elaboración ANIF con base en DANE y Servicios Público de Empleo (SPE).

# La provisión de reentrenamiento y capacitación avanzada puede solucionar las brechas de habilidades en el mercado laboral

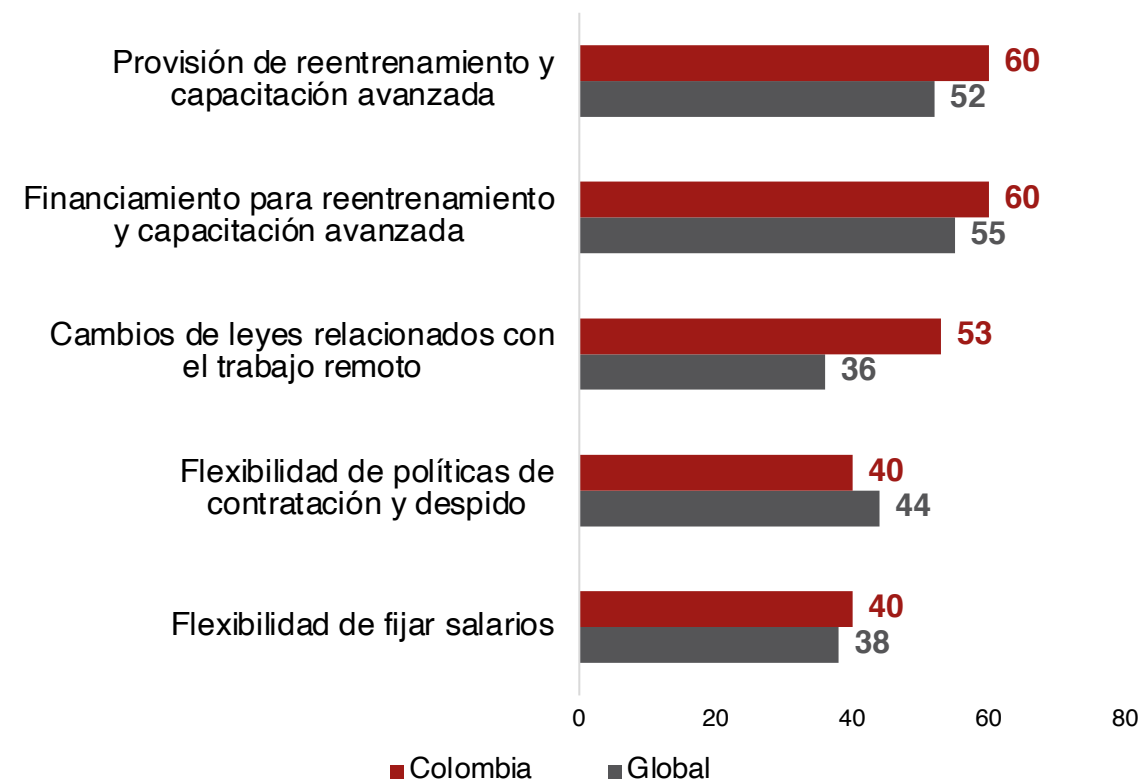
## Organizaciones que consideran las siguientes barreras como perjudiciales para su transformación

(%)



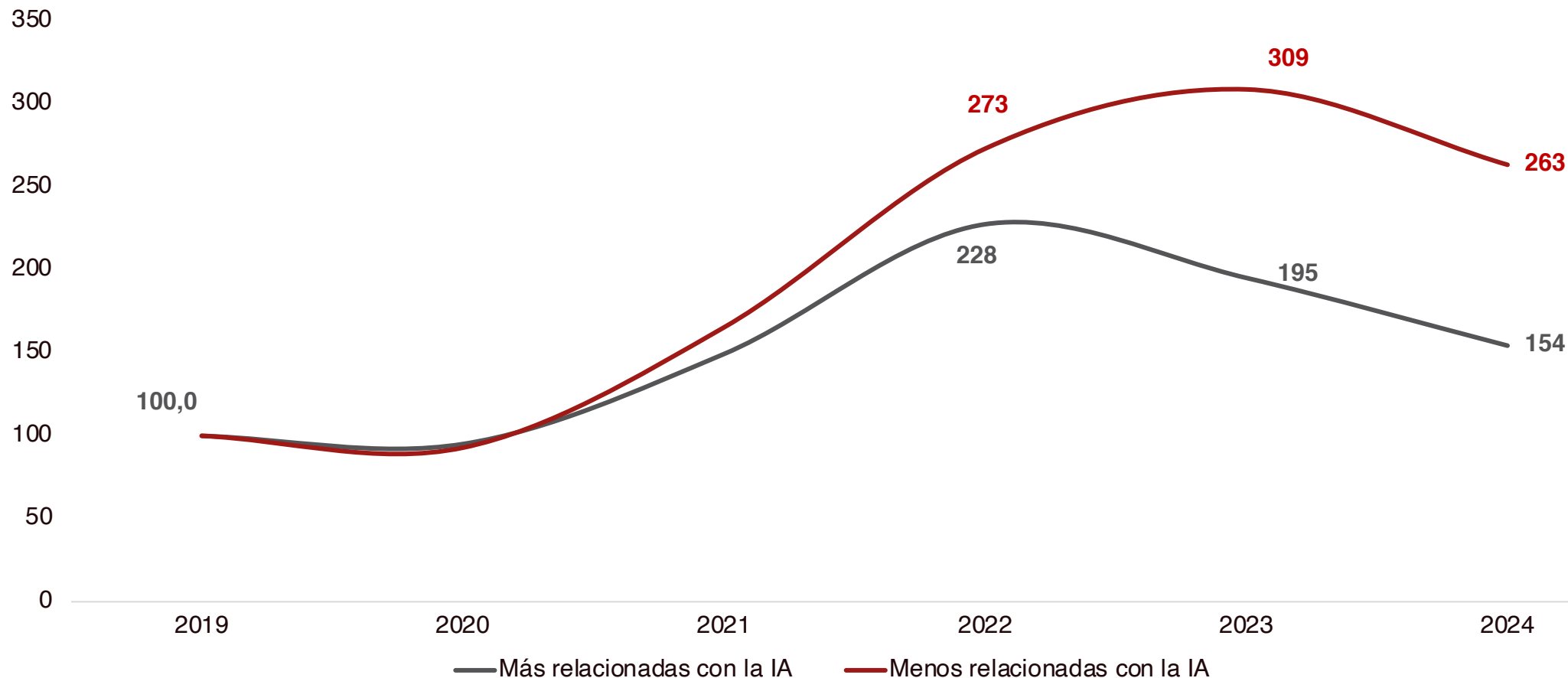
## Organizaciones que consideran que las siguientes políticas tienen el mayor potencial para incrementar la disponibilidad del talento

(%)



# El mayor crecimiento en las vacantes menos relacionadas con la IA resalta la configuración del mercado laboral colombiano

Proporción de vacantes más y menos relacionadas con la IA  
(2019 = 100)



# 2019 fue el año con el mayor número de estrategias lanzadas por los gobiernos (24) en IA. Sin embargo, persisten los retos regulatorios

## Países con estrategias nacionales de inteligencia artificial



■ Existente ■ No existente

Colombia

### CONPES 3975 de 2019

Generar valor social y económico a través de la transformación digital del sector público y privado

- Divulgación y apropiación social
- Educación (desarrollo de competencias)
- Adopción transformación digital (ajustes normativos): ej. sistema de pagos y pagos electrónicos

### CONPES 4144 de 2025

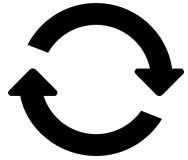
Investigación, desarrollo, adopción y aprovechamiento ético y sostenible de sistemas de IA con el fin de impulsar la transformación social y económica de Colombia a 2030.

- Educación y fortalecer capital humano
- Monitoreo y mitigar desplazamiento de mano de obra

**Colombia presenta una baja adopción Empresarial de IA  
6° de 12 países**

**Puntaje de 11,2 vs 25,8 promedio Latam**

# Consideraciones finales



- El mercado laboral está cambiando:

*“Más del 60% de los trabajos en Estados Unidos en 2018 no habían sido inventados en 1940”, David Autor et al. (2022)*



- Gran parte de la ocupación en Colombia se concentra en sectores de mayor declive en términos de transformación laboral.



- Políticas de reentrenamiento y capacitación, mayores tasas de inversión y un marco regulatorio que promueva la adopción de las nuevas tecnologías, son más necesarios que nunca.



# ¡Muchas gracias!



Escanee  
aquí para  
seguirnos

**www.anif.com.co**  
anif@anif.com.co



@JoseLopez  
@ANIFCO



@AnifOficial



@ANIF



@ANIFCO\_



@AnifOficial



@ANIFCO\_